

# Fonction de direction / direction générale

INGÉNIEUR EN CHEF TERRITORIAL

## Stéphanie BAILO

38 ans, née à Martigues, mariée, 3 enfants  
06 10 76 19 96  
stephanie.bailo@ingenieurchef-inet.org  
4 quai Charles Altorffer - 67000 Strasbourg



### COMPÉTENCES

- Conduite du changement
- Management d'équipe
- Gestion de projet complexe
- Pilotage de concertations
- Partenariat et négociation
- Gestion de crise
- Communication

### QUALITÉS

- Capacité d'écoute et leadership
- Esprit structuré et de synthèse
- Créative et énergique
- Souple et ferme

### FORMATION

- Ingénieur en chef territorial 2021-2022 | INET  
Bordeaux : mutualisation  
Reims : territorialisation  
Performance politiques publiques
- Ingénieur AgroParisTech 2003-2006 | Paris-Grignon  
Pyrénées : exploitation mohair  
Guyane : évolution forêt primaire  
Sicile : développement agricole
- Prépa BCPST 2001-2003 | St Louis à Paris

### LANGUES

Italien bilingue, anglais courant

### CENTRES D'INTÉRÊT

- **Associatif** : Présidente d'IngéChef (réseaux, événements, partenariats)
- **Intellectuel** : structurer/simplifier les systèmes complexes, trouver le sens, le chemin, une solution !
- **Sportif** : natation, voile, danses
- **Artistique** : musique, dessin, sculpture...

### PARCOURS PROFESSIONNEL : IMPULSER, FÉDÉRER, COMMUNIQUER

#### Stages et missions INET : connaissance de l'échelon local

- **Ville et métropole de Bordeaux** : optimisation de la gouvernance des projets transversaux, notamment dans le lien ville centre - métropole
- **Grand Reims** : organisation fonctionnelle des 9 pôles territoriaux : centralisation, mutualisation, territorialisation, propositions concrètes

#### Directrice de la Cohésion des Territoires

2019-2020 | Région Grand Est | DGA Cohésion et Territoires

Référent : Stéphane LE HO, DGA à la Région Grand Est

- **Conception et mise en œuvre de la contractualisation globale** avec les territoires, politique **co-construite** avec l'ensemble de l'administration
- **Pilotage d'un projet de transformation de l'administration** en proximité / transversalité, avec les 12 Maisons de Région / 11 directions thématiques
- **Réorganisation** complète de la direction, concertée avec les 36 agents de la direction, management directif et à l'écoute des 5 encadrants, accompagnement au changement (nouveaux métiers)
- **Simplification et gestion des politiques d'aménagement** (budget 2020 : 83M€ AP/AE et 48,5M€ Cpi/CPf, planification budgétaire (PPi/PPf) et budget par activité), contribution aux travaux de Régions de France
- Relance post COVID : **conduite d'une convergence Etat-Région** pour une politique commune de contractualisation et **co-pilotage d'un collectif travail mobilisant les 14 Vices Présidents, les 10 Préfectures** et le SGARE

#### Chef de projet SRADDET (aménagement, développement durable, égalité)

2017-2018 | Région Grand Est | Direction Environnement et Aménagement

Référent : Franck LEROY, Vice-Président de la Région Grand Est

- **Elaboration méthodologique et orchestration de la mise en œuvre** d'un projet stratégique complexe (prospectif, prescriptif, sensible)
- **Organisation d'une concertation multi acteurs et multi thématiques** : aménagement, transport, énergies, biodiversité, eau, déchets...
- **Animation et coordination des productions** : 10 bureaux d'études (marché à 1,5M€), équipe projet interservices de 10 Cat. A
- Réalisation de **documents synthétiques, communicants, vulgarisés**

#### Coordinatrice du réseau des Plans Climat et politiques d'aménagement

2011-2016 | Région Alsace | Direction Environnement et Aménagement

- Co-animation de réseau et d'un **dispositif de financement ADEME-Région**
- **Accompagnement terrain, suivi, évaluation** du soutien aux communes, EPCI, Pays, SCoT, Politique de la ville, réhabilitation des friches

#### Chef d'un projet européen pour l'efficacité énergétique des bâtiments

2008-2011 | Région Alsace | Direction Environnement et Aménagement

- Pilotage en anglais d'un **consortium de 8 pays** partenaires sur 7 chantiers

#### Chargée de l'élaboration du programme cadre "fruits et légumes à l'école"

2008 | Commission européenne | DG AGRI-SANCO-BUDGET à Bruxelles

- Travail en **équipe multi culturelle**, concertation technique et politique

#### Chargée du rapport "Pacte alimentaire, le défi d'une agriculture durable"

2007 | Syndicat Jeunes Agriculteurs à Paris